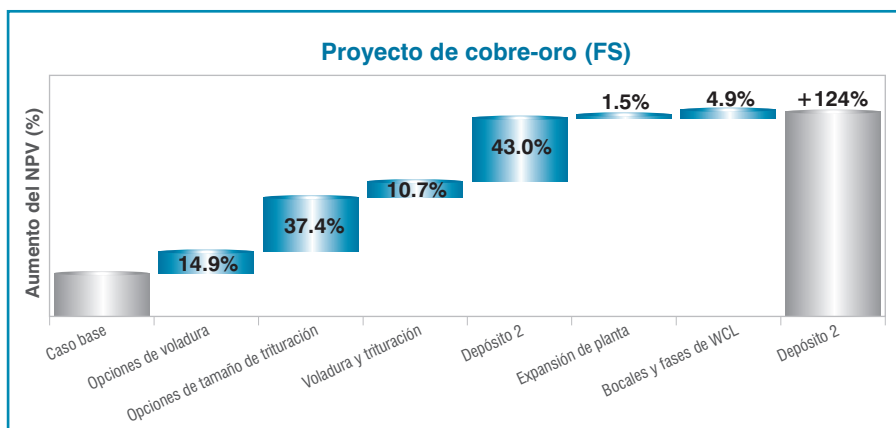


Cuenta con 100 casos de éxito

Whittle presenta solución que optimiza hasta 35% valor de mineras



Whittle Consulting Limited, compañía especializada en optimización empresarial para la industria minera, ha desarrollado un sistema de gestión no convencional que posibilita la planificación eficaz a largo plazo de un negocio de minerales con el objetivo de incrementar su valor entre 5% y 35% y, en ocasiones, en una proporción significativamente mayor.

Se trata del Enterprise Optimisation (EO), que permite evaluar hasta diez generadores de valor que, al ser aplicados simultáneamente, pueden producir resultados contraintuitivos que desafían el pensamiento convencional sobre cómo operar un negocio de explotación y procesamiento de minerales. Estos resultados se han probado en operaciones donde muchos propietarios han adoptado las recomendaciones y han visto una mejora inmediata en el flujo de caja y VPN.

Esta solución incluye un conjunto de mejores prácticas relacionadas con los últimos avances en los métodos de optimización, tales como el diseño y programación de minas, leyes de corte, pilas de almacenamiento, configuración de plantas, especificación de productos, logística y escalamiento de capital.

La EO también comprende un enfoque integral para la gestión del riesgo y la incertidumbre, técnicas de perfeccionamiento estratégico, teoría de las restricciones aplicada a un negocio minero y modelos avanzado de costos.

Resultados

A la fecha, este sistema se ha aplicado exitosamente en más de 80 empresas, de las cuales aproximadamente el 50% fueron minas en operación y el resto proyectos. La solución de optimización puede aplicarse una vez que se ha elaborado el plan de mina y el modelo de negocios, generalmente a partir del nivel de la evaluación económica preliminar.

La EO ha sido adoptada por compañías que comprenden que los viejos paradigmas, como la producción a cualquier costo o la reducción al mínimo de los gastos operativos, no son necesariamente el enfoque adecuado para optimizar el valor de los activos.

En Sudamérica

Entre los estudios de caso recientes realizados en América del Sur destaca el relacionado con la optimización empresarial de un proyecto de cobre-oro en el nivel de factibilidad. Se consideró inicialmente que estaba restringido por la producción total de la planta de beneficio. La EO se concentró en garantizar que esta opere a plena capacidad con la mayor prontitud y durante el

mayor tiempo posible, y si bien en todos los casos relevantes la producción continuó siendo la limitante principal del sistema, al impulsar el valor "unidad cuello de botella" en toda la planta, se mejoró significativamente el valor presente neto (VPN) del proyecto, que también incluía límites en relación con la generación de polvo, el ruido, las vibraciones y la dureza variable del cuerpo mineralizado.

La OE tomó el estudio de los clientes optimizado de forma convencional. Primero generó un caso base, que fue validado por el cliente, y buscó replicar el primer estudio separando los costos de época y costeados por actividades con mayor precisión. Una vez el cliente aprobó el inicio del trabajo, se ejecutó la fase de Optimización Empresarial de forma iterativa con la participación del cliente y su revisión en cada serie de iteraciones. Los resultados de este proceso son claros: siete de los indicadores clave fueron evaluados y se logró una mejora de más del 100% en VPN.

Las mediciones de desempeño administrativo, que abarcan indicadores de desempeño clave como la minimización de costos, optimización de recuperaciones y reservas, y vida de la mina podrían estar alejando a algunas compañías mineras de oportunidades significativas de mejorar el valor.

Estas experiencias serán presentadas en el Seminario de Minería y Dinero que ofrecerá el director ejecutivo de Whittle Consulting Limited, Gerald Whittle, los días 5 y 6 de mayo próximo.

