

Seminário on-line de Planejamento Estratégico Integrado

O Seminário de Planejamento Estratégico Integrado, realizado on-line durante 4 meios-dias consecutivos, explica em detalhe a filosofia e a metodologia por trás do Planejamento Estratégico Integrado da Whittle.

Resumo do seminário

Considera-se o Planejamento Estratégico Integrado como uma das práticas mais recomendadas do setor de mineração. O seminário on-line explica em detalhe a filosofia e a metodologia por trás do Planejamento Estratégico Integrado da Whittle. Inclui uma explicação dos processos envolvidos e os benefícios decorrentes do desenvolvimento do modelo de EO (Enterprise Optimisation - otimização empresarial) da Whittle.

O seminário on-line explica as 10 etapas distintas do modelo de Otimização Empresarial da Whittle, incluindo: cava aberta/escavação subterrânea, fases, programação da lavra, teor de corte, blendagem, pilhas de estocagem, processamento, especificações e mix de produtos, logística e capital. Quando aplicados simultaneamente, esses mecanismos produzem resultados extraordinários. Novas técnicas e conceitos importantes para o setor de mineração também são explorados. Estas teorias incluem o Custeio Baseado em Atividades (ABC - Activity Based Costing) e a Teoria das Restrições (TOC - Theory of Constraints). O resultado é uma abordagem analítica poderosa para a tomada de decisões em todos os aspectos de uma operação ou projeto de mineração, sendo igualmente aplicável tanto a projetos e operações de mineração a céu aberto quanto subterrâneos.

As 15 razões mais comuns para efetuar o Planejamento Estratégico Integrado da Whittle

Com frequência, utiliza-se o Planejamento Estratégico Integrado da Whittle para:

- 1 Melhorar o fluxo de caixa
- 2 Aumentar o Valor Presente Líquido (VPL)
- 3 Dar suporte a estudos tipo PEV (pré-estudos de viabilidade) e EV (estudos de viabilidade)
- 4 Orientar as decisões de investimento
- 5 Captar financiamentos
- 6 Alcançar operações sustentáveis
- 7 Responder a alterações de mercado e contextuais
- 8 Fazer investigações profundas (DD - due diligence) e/ou validar os planos existentes
- 9 Projetar sistemas e processos de gerenciamento
- 10 Atentar para 'Big Data'
- 11 Identificar gargalos e pontos de alavancagem
- 12 Encarar a complexidade
- 13 Atuar na melhoria dos negócios (BI)
- 14 Resgatar ativos em dificuldade
- 15 Promover inovações

Quem é a Whittle Consulting?

Whittle Consulting é uma empresa líder no setor de Planejamento Estratégico Integrado. Desde 1999, a Whittle Consulting realizou mais de 180 estudos de Otimização Empresarial da Whittle para empresas de mineração em todo o mundo. Estes estudos conseguiram repetidamente aumentar de 5% a 35% os resultados econômicos de projetos ou operações de mineração e, em muitos casos, de um percentual substancialmente maior. Estes resultados foram alcançados mesmo após a aplicação prévia de outras técnicas convencionais de otimização da mineração.

Facilitador do seminário - Gerald Whittle, CEO, Whittle Consulting

Como CEO da Whittle Consulting, Gerald trabalha há mais de 20 anos no setor de mineração. Um líder de pensamento renomado na otimização da mineração, Gerald já apresentou o seminário de Planejamento Estratégico Integrado a mais de 4.000 participantes em todo o mundo. Como contador credenciado e CFO experiente, ele tem mais de 35 anos de prática em análise e planejamento de negócios, além da administração de mudanças.



Datas do seminário

Consulte as datas dos seminários em nosso website: at www.whittleconsulting.com.au/seminar

“Uma abordagem exclusiva de otimização do valor do projeto e dos retornos do fluxo de caixa ... isso justifica plenamente o comparecimento, sendo altamente recomendável.” **John Meyer, SP Angel, Londres.**

“Não seria nenhum exagero dizer que as técnicas apresentadas constituem uma das inovações mais significativas que já vi em quase 30 anos de experiência no setor de mineração.” **Peter Knights – Professor de Mineração, Universidade de Queensland.**

Seminário on-line de Planejamento Estratégico Integrado

Programa do seminário

O seminário é realizado on-line, durante 4 meios-dias consecutivos (4 horas por dia)

Resumo do primeiro dia do Seminário

1. INTRODUÇÃO

- Introduções/objetivos/participação/workbooks
- Geração de valor
- O que é otimização?
- Planejamento Estratégico Integrado

2. ETAPAS 1-4 DE OTIMIZAÇÃO

- Estudo de caso de cava aberta: Introdução
- 0. Plano de vida útil da mina no caso base
- 1. Otimização da cava: Lerchs-Grossman
- 2. Seleção da fase/unidade individual de escavação
- 3. Programação da lavra
- 4. Teor de corte: Ken Lane

Síntese do segundo dia do Seminário

3. ETAPAS 5-10 DE OTIMIZAÇÃO

- 5. Blendagem
- 6. Pilhas de estocagem
- 7. Calibragem da instalação de processamento (moagem/produção/recuperação)
- 8. Especificação do produto
- 9. Logística
- 10. Implicações do escalonamento de capital

4. ESTUDO DE CASO DE ESCAVAÇÃO SUBTERRÂNEA

- Curvas de tonelagem versus teor de concentração
- Critérios de projeto do alargamento
- Programação da lavra
- Estratégias de teor de corte variável
- Maximização do valor

Resumo do terceiro dia do Seminário

5. CUSTEIO BASEADO EM ATIVIDADES (ABC)

- Tipos de contabilidade de custos
- Custos de investimentos/fixos tradicionais/variáveis
- Custeio Baseado em Atividades (ABC)
- Identificação de custos de investimentos, atribuíveis, no período
- Atividades de retaguarda, suporte e linha de frente
- Exemplos

6. TEORIA DAS RESTRIÇÕES (TOC)

- A linha de produção, o impacto dos gargalos
- Teoria das Restrições (TOC) Eli Goldratt
- Estudo de caso de mineração
- 1.a recomendação: Definição de restrições
- 2.a recomendação: Tratamento dos custos no período
- 3.a recomendação: Metodologia de controle da concentração/lotos de concentração

Resumo do quarto dia do Seminário

7. SUSTENTABILIDADE

- Os "Cinco Capitais" – balanço do desenvolvimento sustentável
- SUSOP – operações sustentáveis
- Integração EO/SUSOP

8. RISCOS E INCERTEZAS

- Fontes de incerteza
- Incerteza da modelagem
- Medição do impacto da incerteza
- Monte Carlo e Otimização
- Opções reais
- Hedging

9. IMPLEMENTAÇÃO E CONCLUSÃO

- Barreiras técnicas – dados, software
- Barreiras organizacionais/humanas – "é um campo minado"
- Considerações operacionais - de estratégicas a táticas
- O processo de planejamento ideal

Participantes do Seminário

Nesta última década, o seminário contou com a participação de mais de 4.500 executivos sênior de mineração, geólogos, engenheiros de minas, engenheiros de processo, metalúrgicos, gerentes de logística, gerentes de departamentos, divisões e projetos, investidores de fundos institucionais de mineração, analistas financeiros e financiadores de projetos em todo o mundo.

O ideal é que os membros da alta administração em todas as disciplinas de negócios da empresa participem juntos, porque com isso o Seminário consegue beneficiar a todos por propiciar uma colaboração multifuncional. Em nosso seminário on-line, administradores de diversos locais agora conseguem facilmente participar juntos de um mesmo espaço de seminário virtual. Se for conveniente, os seminários internos poderão também ser realizados on-line.

Convém lembrar que este não é um curso de software, mas sim uma experiência de aprendizagem sobre a otimização e a integração estratégica da mineração.

Inscrições para o Seminário

As informações sobre inscrições para o seminário estão disponíveis no site:

www.whittleconsulting.com.au/seminar

Mais informações: E-mail: seminar@whittleconsulting.com.au

Telefone: +61 3 9898 1755

Parceiros do seminário

Whittle
Consulting

Advisian
Mining Group

Worley
energy | chemicals | resources

AusIMM

EDISON

CSA
CSA Global
Mining Industry Consultants
an ERM Group company

DASSAULT
S4SYSTEMS

MP
MINING PLUS

HATCH

CRCORE

IKtech
SMI
Technology Transfer

SMG
CONSULTANTS