



# Presentan enfoque de optimización empresarial

El jueves 8 de mayo, Whittle Consulting Pty Ltd realizó una reunión corporativa en Lima, a la que asistieron representantes de importantes empresas mineras como Southern Peru, Marcocobre, Gold Field La Cima, Compañía de Minas Buenaventura y Milpo.

En este encuentro, el director ejecutivo, Gerald Whittle, presentó un nuevo enfoque de optimización empresarial, que tiene como objetivo hacer un cambio cualitativo en el desempeño económico de las organizaciones, mediante el desarrollo de planes a largo plazo con perfiles mucho mejores de flujo de efectivo, lo cual aumenta el valor actual neto (VAN) del 5 % al 35 % o más.

En ese contexto, presentó estudios de casos de aplicación reciente como el proyecto de carbón Banpu (Indonesia) y de molibdeno Avanti Kisault (Canadá) que mostraron mejoras en el VAN de más del 25% y trabajos realizados en Perú y Chile que alcanzaron resultados positivos de entre 25% y más de 100%.

En la reunión, Whittle también describió la metodología de optimización que incluye 10 mecanismos distintos que, aplicados simultáneamente, pueden producir resultados nada intuitivos que desafían el pensamiento convencional sobre la forma de manejar una empresa de minería y de procesamiento de minerales.

“El modelo abarca el diseño y programación de la mina, leyes de corte y acopio en pilas, configuración de la planta, especificación de productos, logística y escalamiento de capital, un planteamiento integral en cuanto a la gestión del riesgo y la incertidumbre, técnicas estratégicas de optimización y modelado, teoría de las restricciones aplicada a una empresa de minerales, modelado avanzado de costos y gestión de cambios e implementación. El resultado final es un planteamiento integral en cuanto a la gestión de activos”, explicó.

Gerald Whittle cuenta con más de 30 años de experiencia en planificación empresarial para la industria de minerales, análisis y gestión del cambio tanto en Australia como en otros países. ■